

「県よろず支援拠点」開設から半年



炊きあがったお多福豆を前に、販売方法などを話し合う、左から津志田商店の津志田さん、熊本第一信金の北村さん、県よろず支援拠点の栗田さん=熊本市西区

地方の景気回復が遅れる中、中小・小規模事業者の支援を目的に、中小企業診断士らが無料で経営相談に乗る「県よろず支援拠点」が開設されて半年。地元金融機関とも連携し、老舗の事業拡大に結び付くような成功事例も生まれつつある。県内企業の99%を占める中小・小規模事業者の「体力強化」にどこまでつなげられるのか。取り組みの現場を見た。

小さな工場に入ると、九つの釜から勢いよく湯気が噴き出していた。上白糖で豆を炊く甘い香りが漂う。お多福豆で知られる津志田商店（熊本市西区小島）は創業102年。金時豆などを製造・販売してきた。

従業員は家族を含め3人。製造から包装まで手作業にこだわり、お多福豆は販売まで4日をかける。手間暇の分、安売りではなく、1箱800円以上で商いをしてきた。

しかし近年、電気代や原材料の値上がりの一方で、売り上げは鈍化。さらに今夏、追い打ちをかけるように、大手取引先だった県民百貨店（同市）の来年2月末の閉店が決まった。

「よい相談先がある。売り上げ増のためのアイデアを聞いてみましょう」。こうして7月、10年以上の取引がある熊本第一信用金庫田崎支店の北村礼希支店長（50）の呼び掛けを機に、よろず支援拠点に相談した。

担当についたのは同拠点のサブコーディネーターで、販売コンサル会社を運営する栗田博成さん（42）。同信金を含めて協議を行な、新規客向けに1パック300円の手ごろな商品を開発。同時に同信金の紹介で、製茶小売店での販売ル

6～9月の来所件数は392件と、全国でも7番目の多さだ。半数近くは、従

小さな工場に入ると、九つの釜から勢いよく湯気が噴き出していた。上白糖で豆を炊く甘い香りが漂う。お多福豆で知られる津志田商店（熊本市西区小島）は創業102年。金時豆などを製造・販売してきた。

老舗の見直し

従業員は家族を含め3人。製造から包装まで手作業にこだわり、お多福豆は販売まで4日をかける。手間暇の分、安売りではなく、1箱800円以上で商いをしてきた。

（飛松佐和子）

特
日本
Report

中小の経営改善に効果

業員5人以下の小規模事業者で、相談件数の約4割は「売り上げ拡大」に関する悩みという。

古い商店が軒を並べる熊本市南区川尻。創業200年超の和菓子店・天明堂も

今夏、熊本信用金庫（同市）

の紹介でよろず支援のドア

をたたいた。

競合店の進出などもあり、取引先の減少に直面して

ていた。よろず支援の助言

（北川和喜さん、64）は

「相談回数の制限がない

のがありがたい。今後は通

話のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

円安の定着で大企業が恩

を基に夏休み期間、近くの

職場に合わせてチラシを配

つたり、出来たてにこだわ

った商品販売を強化。この

結果、期間中の売り上げは

前年から倍増したとい

う。

現場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ

だ」と県中小企業家同友会

の松尾孝代表理事（66）。

一方で、松尾氏は「政策や周

囲に頼るだけでなく、経営

者は勉強会や研修会に積極

的に参加し、自ら学ぶ努力

が必要だ」と指摘する。

援に関しては、ようやく現

場のニーズに近づいた感じ